

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПАНОРАМА

## ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ: пространство образовательных возможностей

Учредитель: Государственное образовательное автономное учреждение  
Ярославской области «Институт развития образования»

Редакционная коллегия:

**Золотарева Ангелина Викторовна** – главный редактор журнала, ректор ГОАУ ЯО «Институт развития образования», доктор педагогических наук, профессор, заслуженный учитель РФ

**Цветкова Тамара Александровна** – ответственный секретарь журнала, зав. редакционно-издательским отделом ГОАУ ЯО «Институт развития образования», заслуженный учитель РФ

**Байбородова Людмила Васильевна** – зав. кафедрой педагогических технологий ЯГПУ им. К.Д.Ушинского, доктор педагогических наук, профессор

**Гайнутдинов Рашид Минасхатович** – доцент кафедры менеджмента ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат психологических наук

**Груздев Михаил Вадимович** – заместитель директора департамента образования Ярославской области, доктор педагогических наук, доцент

**Кашапов Мергалис Мергалимович** – зав. кафедрой педагогики и педагогической психологии ЯрГУ им. П.Г.Демидова, доктор психологических наук, профессор

**Коточигова Елена Вадимовна** – зав. кафедрой дошкольного образования ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат психологических наук, доцент

**Смирнова Алевтина Николаевна** – проректор ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат педагогических наук, заслуженный учитель РФ

**Томчук Светлана Алексеевна** – зав. кафедрой гуманитарных дисциплин ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат психологических наук, доцент

Зарегистрирован в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области  
Свидетельство о регистрации СМИ: ПИ № ТУ76-00348 от 27 марта 2014 года  
Издается с июля 2014 г.

Адрес редакции и издателя:

150014, Ярославская область, г. Ярославль, ул. Богдановича, д.16, [www.iro.yar.ru](http://www.iro.yar.ru)

Отпечатано ИП Прудников Д.А., ИНН 760200204597.

Адрес типографии: 150000, г. Ярославль, ул. Свердлова, д.18

©Государственное образовательное автономное учреждение  
Ярославской области «Институт развития образования»

# Содержание

---

---

## **РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ**

- *Семенова Л. П., Гайнутдинов Р. М.*  
От сбалансированной системы показателей образовательного учреждения к показателям эффективного контракта педагогов и руководителей ..... 4
- *Золотарева А. В., Серебренников Л. Н.*  
Модели переподготовки специалистов с высшим образованием к педагогической деятельности в сфере дополнительного образования детей ..... 12
- *Константинова В. Г., Мокшеев В. А.*  
К итогам Круглого стола «Эффективные практики организации внутрифирменного обучения» ..... 18

## **АКТУАЛЬНЫЙ ВОПРОС**

- *Доцинский Р. А.*  
О целях и задачах  
Концепции школьного филологического образования в России ..... 23
- *Абдрашитова Г. В., Корнев А. В., Сатарина Г. Г.*  
Дуальное образование –  
важный шаг в развитии профессионального образования ..... 28
- *Астафьева С. В., Харитонова Л. А.*  
Историко-культурный стандарт как основа построения  
нового содержания исторического образования ..... 33
- *Гайнутдинов Р. М.*  
Маркетинговый подход и факторы успеха  
в деятельности образовательных организаций ..... 39

## **ШКОЛА ПРОФЕССИОНАЛИЗМА**

- *Тихомирова О. В., Воронина О. Г.*  
Методическое сопровождение профессионального становления  
молодого специалиста в условиях стандартизации образования ..... 46
- *Сафарова Н. А.*  
Конкурсы профессионального мастерства –  
актуальная форма повышения профессиональной  
компетентности педагогов: проблемы и перспективы ..... 55
- *Мерзлякова Я. Е.*  
Конкурс – ступень профессионального роста (эссе) ..... 62

---

---

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ**

- *Семенцов В. В.*  
Аллегорическая наглядность как основа творческого осмысления  
ключевых терминов сферы духовно-нравственного воспитания..... 65
- *Головлева С. М.*  
Технологический подход к анализу  
учебно-программной документации, как средство выявления  
и коррекции профессиональных дефицитов учителя  
на этапе введения ФГОС ..... 70

## **ИСТОРИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

- *Хабарова О. Е.*  
Неизвестная современной России  
фундаментальная наука о душе  
в трудах ее великих ученых XIX-XX веков.  
К юбилею А. А. Ухтомского (1875-2015)..... 76
- *Выборнов В. Ю.*  
Первый учебный год системы трудовых резервов  
Ярославской области (1940/1941 уч. год)..... 85
- Сведения об авторах ..... 98

## Сведения об авторах

---

**Абдрашитова Галина Владимировна** – начальник отдела начального и среднего профессионального образования департамента образования Ярославской области

**Астафьева Светлана Викторовна** – заместитель директора департамента образования Ярославской области

**Воронина Ольга Георгиевна** – старший преподаватель кафедры начального образования ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Выборнов Владимир Юрьевич** – заместитель директора ГУ ЯО ЦОиККО, кандидат педагогических наук

**Гайнутдинов Рашид Минасхатович** – доцент кафедры менеджмента ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат психологических наук

**Головлева Светлана Михайловна** – зав. кафедрой естественно-математических дисциплин ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Доцинский Роман Анатольевич** – доцент кафедры филологического образования Московского института открытого образования, кандидат педагогических наук; председатель региональной общественной организации «Независимая ассоциация словесников» г. Москвы, член Общественной палаты РФ

**Золотарева Ангелина Викторовна** – ректор ГОАУ ЯО «Институт развития образования», доктор педагогических наук, профессор, заслуженный учитель РФ

**Константинова Валентина Геннадьевна** – зав. кафедрой менеджмента ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Корнев Алексей Владимирович** – проректор ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Мерзлякова Яна Евгеньевна** – методист МОУ ДПО «Информационно-образовательный Центр», г. Рыбинск

**Мокшеев Владимир Анатольевич** – старший методист кафедры менеджмента ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Сатарина Галина Георгиевна** – зав. кафедрой профессионального образования ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Сафарова Наталья Александровна** – заместитель директора МОУ ДПО Городской центр развития образования

**Семенцов Василий Васильевич** – доцент кафедры искусствознания Санкт-Петербургского государственного института кино и телевидения, консультант кафедры общей педагогики и психологии ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат педагогических наук

**Семенова Лидия Павловна** – директор средней общеобразовательной школы №2 г.Ярославля, заслуженный учитель РФ

**Серебренников Лев Николаевич** – профессор кафедры экономики и управления ЯГПУ им. К.Д.Ушинского, доктор педагогических наук

**Тихомирова Ольга Вячеславовна** – зав. кафедрой начального образования ГОАУ ЯО «Институт развития образования», кандидат педагогических наук

**Хабарова Ольга Ефимовна** – руководитель Центра мониторинговых исследований ГОАУ ЯО «Институт развития образования»

**Харитоновна Людмила Алексеевна** – старший преподаватель кафедры гуманитарных дисциплин ГОАУ ЯО «Институт развития образования», заслуженный учитель РФ

